

Palabras de la Lic. Victoria Rodríguez Ceja, Gobernadora del Banco de México, durante la inauguración de la “Semana de Riesgos 2025” del Banco de México.

Ciudad de México, 31 de marzo de 2025

Buenos días a todas y todos, bienvenidas y bienvenidos. Me da mucho gusto participar en la apertura de la “Semana de Riesgos 2025”, que tiene por objetivo continuar fortaleciendo la cultura de prevención y control de riesgos en el Banco de México. En esta semana tendremos conferencias impartidas por especialistas en la materia, así como actividades de divulgación, en las que todas las personas trabajadoras del Banco podrán participar.

Las significativas y rápidas transformaciones en materia tecnológica, económica y financiera, abren nuevas oportunidades para las personas y las organizaciones, pero también plantean nuevos retos a nivel global. Por eso, la gestión de riesgos es un elemento fundamental para que cualquier organización pueda alcanzar de manera eficiente sus objetivos

y preservar su permanencia y viabilidad a lo largo del tiempo. Una gestión de riesgos adecuada permite reconocer, analizar y evaluar los desafíos actuales y potenciales que enfrenta una institución, así como establecer las estrategias óptimas para enfrentarlos.

La gestión de riesgos añade valor a los procesos y proyectos de cualquier organización, ya que, entre otros beneficios: i) brinda una visión amplia y transversal para identificar y anticiparse a eventos que pudieran afectar sus operaciones; ii) proporciona un marco metodológico para instrumentar mecanismos de control que permitan mitigar la eventual materialización de los peligros y iii) contribuye a consolidar mejores prácticas institucionales para responder ante situaciones inciertas.

En el Banco de México, la implementación de la gestión de riesgos se remonta a la década de los noventa y, en ese entonces, se enfocó principalmente hacia la continuidad de las operaciones críticas para el cumplimiento de su mandato. Con el transcurso de los años, el espectro

de riesgos no financieros se fue ampliando, incluyendo riesgos operativos, riesgos de seguridad de la información, así como la gestión de riesgos en proyectos institucionales, por mencionar algunos. Los esfuerzos para administrar este tipo de riesgos fueron moldeando y forjando los cimientos de la gestión que actualmente llevamos a cabo.

Posteriormente, hace ya más de una década, se conformó la Dirección General de Contraloría y Administración de Riesgos (DGCAR), con el propósito de fortalecer la gobernanza en la gestión de riesgos, promoviendo una visión integral de los desafíos que enfrentaba el banco en sus diversos ámbitos de acción y estableciendo una definición y delimitación clara de funciones y responsabilidades.

A través de los años, mediante una colaboración estrecha entre las Unidades Administrativas, hemos logrado fortalecer el conjunto de procesos del Banco, identificando los riesgos a los que están expuestos cada uno de ellos, e instrumentando controles para su mitigación. Con

ello, se contribuye a impulsar el funcionamiento del Banco y contribuir al logro de sus objetivos de procurar una inflación baja y estable y propiciar el sano desarrollo de los sistemas financiero y de pagos, que son fundamentales para toda la sociedad.

En un mundo cambiante y cada vez más interrelacionado, la gestión de riesgos requiere una continua adaptación a los desafíos emergentes, previendo nuevos escenarios y preparando estrategias para responder adecuada y oportunamente a cualquier contingencia.

En este sentido, a través de iniciativas como la “Semana de Riesgos”, buscamos incidir en una cultura de prevención de riesgos y arraigar este enfoque en nuestras actividades cotidianas. Durante esta semana se llevarán a cabo tres conferencias con reconocidas autoridades en la materia a nivel internacional, quienes, desde su amplia experiencia, nos compartirán su visión sobre la naturaleza de la gestión de riesgos, sus retos actuales y sus perspectivas a futuro. Agradezco a cada uno de ellos,

por responder a nuestra convocatoria y aportarnos sus valiosos conocimientos.

Nuestra primera conferencista es Michele Wucker, quien ha formulado el célebre concepto del “rinoceronte gris” que alude a la tendencia a subestimar amenazas predecibles y que conmina a ejercer una gestión de riesgos con visión de largo plazo. Michelle abordará la importancia de la gestión de riesgos en un contexto internacional cada vez más interconectado, en el que los desafíos se transmiten y replican de manera inmediata y adquieren un carácter global.

El día de mañana, Ariane Chapelle, quien ha escrito libros de referencia en materia de gestión de riesgos financieros y ha fungido como consultora de bancos centrales y organismos internacionales, compartirá el valor de la administración de riesgos, poniendo énfasis en cómo reconocer y priorizar desafíos y en las características de una gestión de riesgos balanceada y proactiva.

En la tercera conferencia, este miércoles, James Lam, uno de los precursores de esta disciplina, nos brindará una visión práctica de una administración de riesgos institucional, destacando los principales elementos para una gobernanza eficiente, así como las funciones y responsabilidades de cada uno de sus participantes.

Por otro lado, durante todos los días de la semana se llevarán a cabo actividades de divulgación enfocadas a reforzar diversos conceptos de procesos, riesgos y control, en un ambiente interactivo. Estas actividades tendrán lugar tanto en formato presencial, en diversas sedes del Centro y Legaria, como en formato virtual, para llegar a nuestras compañeras y compañeros de la fábrica de billetes Jalisco y Cajas Regionales.

Los invito a participar en esta “Semana de Riesgos”; a plantear sus preguntas, compartir sus ideas, y reforzar sus conocimientos en esta materia. Estoy segura de que la participación de todos nos permitirá

corroborar la imprescindible función de cada uno de nosotros en la prevención de riesgos institucionales y nos fortalecerá y enriquecerá como organización.

Muchas gracias a todas y todos.